



## VALOR PÚBLICO

---

O [Decreto nº 9.203, de 22 de novembro de 2017](#), define valor público como sendo “*produtos e resultados gerados, preservados ou entregues pelas atividades de uma organização que representem respostas efetivas e úteis às necessidades ou demandas de interesse público e modifiquem aspectos do conjunto da sociedade ou de alguns grupos específicos reconhecidos como destinatários legítimos de bens e serviços públicos*”.

Assim, segue a Cadeia de Valor da AMAZUL que representa os processos essenciais que entregam valor aos clientes e que geram mais resultados para a empresa, demonstrando a relação de cada um deles e a contribuição para o estabelecimento de vantagens competitivas em relação ao mercado.

Entre os principais objetivos da Cadeia de Valor, destacam-se o alinhamento dos principais processos à estratégia da organização e a identificação, priorização e gerenciamento dos processos que geram mais valor e servem de insumo para os demais processos da empresa, tais como dimensionamento de efetivo, estrutura organizacional, governança, normativos e controle interno, dentre outros.

Conforme figura abaixo, a Cadeia de Valor está organizada por organizada por 3 categorias, abrangendo 14 macroprocessos.

## Diagrama de cadeia de valor

Governança	Governança e Integridade	Relação entre Instâncias	Controles Internos	Conformidade	Gestão de Processos	
		Prestação de Contas	Gestão de Riscos	Ouvidoria	Auditoria Interna	
	Institucional	Comunicação Institucional e Imprensa		Comunicação Interna		
		Transparência Ativa		Negociações Salariais		
	Estratégia e Planejamento	Gestão da Estratégia	Relacionamento Institucional		Sustentabilidade	
		Gestão do Conhecimento	Planejamento Orçamentário-Financeiro		Alocação de Pessoas	
Parcerias em Programas	Negócios	Prospecção	Fiscalização de Acordos Administrativos	Desenvolvimento Institucional		
	Qualidade	Garantia de Qualidade (atendimento Nuclear)		Auditoria de Qualidade		
	Planejamento e Implantação de Projetos	Planejamento de Projetos		Elaboração de projetos		
		Fiscalização de Obras		Gestão do Portfólio de Projetos		
Gestão da Contratação	Aquisições e Contratações	Gestão de Contratos		Fiscalização de Contratos		
Suporte	Execução Orçamentária e Financeira	Crédito		Pagamentos		
		Liquidação		Gestão de Viagens		
	Jurídico	Jurídico Consultivo		Gestão do Contencioso		
	Gestão de Pessoas	Provimento de Pessoas	Cadastro de Pessoas		Gestão de Benefícios	
		Folha de Pagamento	Desenvolvimento de Pessoas		Saúde e Segurança no trabalho	
	Gestão Adm. Orgânica	Segurança Corporativa	Gestão Patrimonial		Manutenção	
	Gestão de TIC	Manutenção e Suporte		Segurança das Informações/Comunicação		Governança de TIC
		Prospecção e Gestão de Necessidades		Desenvolvimento, Aquisição e Implementação		
	Contabilidade	Contabilidade de Custos		Fechamento Contábil		Gestão Tributária

## Modelo de Negócio da AMAZUL, segundo a metodologia CANVAS

A AMAZUL adota os princípios da metodologia CANVAS, que busca apresentar uma visão global das principais estruturas que compõem a execução do negócio, como pode ser observado a seguir:

1. Parcerias Chave	2. Atividades-Chave	3. Proposta de Valor	4. Relações com Clientes	5. Segmentos de Mercado
<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República (GSIPR);</li> <li>☐ Ministério da Defesa - Comando da Marinha;</li> <li>☐ Diretoria-Geral de Desenvolvimento Nuclear e Tecnológico da Marinha (DGDNTM)               <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Coordenadoria-Geral do Programa de Desenvolvimento de Submarino com Propulsão Nuclear (COGESN) e</li> <li>✓ Agência Naval de Segurança Nuclear e Qualidade (AgNSNQ);</li> </ul> </li> <li>☐ Centro Tecnológico da Marinha em São Paulo (CTMSP):               <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Diretoria de Desenvolvimento Nuclear da Marinha (DDNM),</li> <li>✓ Centro de Desenvolvimento de Submarino (CDSUB),</li> <li>✓ Centro Industrial Nuclear de Aramar (CINA),</li> <li>✓ Centro de Coordenação de Estudos da Marinha em São Paulo (CEMSP);</li> <li>✓ Batalhão de Defesa Nuclear, Biológica, Química e Radiológica de Aramar (BtDefNBQR-ARAMAR);</li> <li>✓ Centro de Intendência Tecnológico da Marinha em São Paulo (CeITMSP).</li> </ul> </li> <li>☐ Ministério da Economia:               <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN) e</li> <li>✓ Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST).</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitação, Gestão e Alocação de Pessoal;</li> <li>• Gestão do Conhecimento;</li> <li>• Gerenciamento Integrado de Empreendimento, Programas, Projetos e Contratos;</li> <li>• Pesquisa, Desenvolvimento e Gestão de Projetos;</li> <li>• Gestão de Aquisições e Contratações;</li> <li>• Garantia da Qualidade Nuclear e de Projetos;</li> <li>• Gerenciamento Integrado de Riscos e Controles;</li> <li>• Melhorias do ambiente de negócios;</li> <li>• Inovação em tecnologia nuclear e seus segmentos e</li> <li>• Licenciamento de Projetos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Independência tecnológica nuclear brasileira</li> <li>• Integrar iniciativas, inclusive por meio de joint ventures, oferecendo gestão dinâmica e especializada de empreendimentos, contratos, conhecimento e inovação para desenvolver, transferir e manter tecnologias nucleares, por meio de:               <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Produtos;</li> <li>✓ Soluções;</li> <li>✓ Serviços;</li> <li>✓ Tecnologia; e</li> <li>✓ Profissionais Especializados</li> </ul> </li> <li>• Flexibilidade para estabelecer escritórios dependências e filiais em outras unidades da federação e no exterior.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Parcerias Corporativas               <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Convênios</li> <li>✓ Contratos</li> <li>✓ Termos de Cooperação</li> <li>✓ Participações Minoritárias</li> <li>✓ Fundações</li> </ul> </li> <li>• Termos de Execução Descentralizada (TED)</li> <li>• ALTCRED (MB)</li> <li>• Faturamento</li> <li>• Tríplice Hélice (Relação Governo, Empresa e Universidade)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Defesa               <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Programa de Desenvolvimento de Submarinos (PROSUB);</li> <li>✓ Programa Nuclear Brasileiro (PNM);</li> <li>✓ Empresas da Base Industrial de Defesa (BID) e</li> <li>✓ Sistemas de Controle.</li> </ul> </li> <li>• Programa Nuclear Brasileiro</li> <li>• Energia               <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Reatores (<i>Small Reactor</i> e RTG);</li> <li>✓ Ultracentrifugas;</li> <li>✓ Cascatas;</li> <li>✓ Usina Comercial de Enriquecimento de Urânio (UCEU) e</li> <li>✓ Unidade de Testes e preparação de equipamentos críticos e de Treinamento de operadores (UTT)</li> </ul> </li> <li>• Indústria               <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Radioisótopos para a Indústria</li> <li>✓ radiografia de peças metálicas ou gamagrafia industrial</li> <li>✓ Radioisótopos (tipo traçadores) para controle e otimização de processos, nas industriais química e petroquímica</li> <li>✓ Testes</li> </ul> </li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>● Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Comissão Nacional de Energia Nuclear (CNEN);</li> <li>✓ Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares (IPEN);</li> <li>✓ Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear (CDTN);</li> <li>✓ Instituto de Engenharia Nuclear (IEN)</li> </ul> </li> <li>● Ministério de Minas e Energia: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Indústrias Nucleares do Brasil (INB),</li> <li>✓ Eletrobras;</li> <li>✓ Eletronuclear e</li> <li>✓ Nuclebrás Equipamentos Pesados S.A. (NUCLEP);</li> </ul> </li> <li>● Empresas Estrangeiras: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ NAVAL GROUP;</li> <li>✓ AXIMA POWER e</li> <li>✓ CEGELEC</li> </ul> </li> <li>● Fundação Parque de Alta Tecnologia de Iperó e Adjacências (PATRIA)</li> <li>● Fundação de Desenvolvimento da Pesquisa (FUNDEP)</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>6. Recursos Chave</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Capital Intelectual</li> <li>● Estrutura Tecnológica Especializada</li> <li>● Recursos Orçamentários e Financeiros</li> <li>● Tecnologia da Informação e Comunicação</li> <li>● Processos Integrados</li> <li>● Estrutura de Segurança</li> <li>● Habilitação e Licenciamento</li> </ul>		<p style="text-align: center;"><b>7. Canais</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Programas de Governo</li> <li>● Grupos Técnicos no âmbito do GSI e Ministérios</li> <li>● Relações Institucionais Nacionais e Internacionais</li> <li>● Feiras e Eventos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Irradiadores</li> <li>✓ Sistemas de Controle</li> <li>✓ Fibra de Carbono</li> <li>✓ Avaliação de biossegurança nuclear</li> <li>☒ Agricultura <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Radioisótopos tipo traçadores (esterilização e controle biológico de pragas)</li> </ul> </li> <li>☒ Medicina <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Radioisótopos para Radiofármacos Injetáveis</li> <li>✓ Radioisótopos para Braquiterapia</li> <li>✓ Radioisótopos tipo traçadores (esterilização de insetos-pragas)</li> <li>✓ Dispositivo Assistência Ventricular</li> <li>✓ Irradiadores (DAV)</li> </ul> </li> <li>☒ <b>Gestão de resíduos nucleares</b></li> </ul>
<b>8. Estrutura de Custos</b>		<b>9. Fontes de Renda</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Profissionais capacitados, seus benefícios e encargos sociais</li> <li>● Serviços especializados</li> <li>● Materiais específicos</li> <li>● Tecnologias</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Recursos do Tesouro Nacional</li> <li>● Fundo Naval</li> <li>● Participações</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Serviços</li> <li>● Produtos</li> <li>● Conhecimento (<i>Royalties</i> / Direitos Autorais)</li> <li>● Convênios</li> </ul>		

## Atividades da AMAZUL

A AMAZUL foi criada para promover, desenvolver, absorver, transferir e manter tecnologias necessárias às atividades nucleares e de construção de submarinos.

Além disso, destina-se a gerenciar ou cooperar para o desenvolvimento de projetos integrantes de programas aprovados pelo Comandante da Marinha.

Grande parte das tecnologias desenvolvidas pela AMAZUL não estão disponíveis no mercado e são fortemente protegidas por medidas cautelares, sofrendo supervisão de organismos internacionais.

O ambiente de negócios da AMAZUL e seus principais macroprocessos estão diretamente relacionados aos seguintes Programas:

- Programa Nuclear Brasileiro (PNB);
- Programa Nuclear da Marinha (PNM); e
- Programa de Desenvolvimento de Submarinos (PROSUB).

A AMAZUL amplia, a cada ano, sua participação no Programa Nuclear Brasileiro (PNB), no Programa Nuclear da Marinha (PNM) e no Programa de Desenvolvimento de Submarinos (PROSUB).

Em relação ao PNB, a Empresa realizou gestões junto ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações (MCTI) e outros entes do governo federal com vistas à obtenção de recursos para o projeto do Reator Multipropósito Brasileiro (RMB), o que resultou na liberação para obras de infraestrutura no sítio de Iperó, em São Paulo, local onde será construído o complexo para a instalação.

Em 2022, foi firmado contrato de grande relevância com a Itaguaí Construções Navais (ICN), visando a montagem eletromecânica do bloco 40, seção onde abrigará o reator do protótipo em terra da planta nuclear do futuro submarino convencionalmente armado com propulsão nuclear (SCPN), denominado Laboratório de Geração de Energia Nucleoelétrica (LABGENE).

Dentro do PROSUB, o Centro Tecnológico da Marinha em São Paulo (CTMSP) e a AMAZUL assinaram um Termo de Execução Descentralizada (TED) para serviços de consultoria, com vistas ao ganho de maturidade técnica do projeto da Planta Nuclear Embarcada (PNE) do SCPN.

## Programa Nuclear Brasileiro (PNB)



O Programa Nuclear Brasileiro teve início na década de 50, com a criação da CNEN, com o objetivo de desenvolver no país as competências tecnológicas voltadas para utilização da energia nuclear em seus vários campos de aplicação.

Na década de 70 o Brasil deu início a um programa nuclear destinado a explorar o potencial uranífero existente no território nacional, preservando suas reservas estratégicas, a partir do desenvolvimento e implantação de todo ciclo de combustível nuclear juntamente com a introdução de centrais núcleo elétricas em sua matriz energética.

O Brasil é detentor da sexta maior reserva de urânio do planeta, além de dominar o processo de enriquecimento de urânio e de fabricação de elementos combustíveis para usinas nucleares, promovendo grande potencial energético.

Dentro desse cenário, o Brasil possui todas as condições para exercer um papel de destaque na cadeia produtiva internacional, de alto valor

Em todo o mundo apenas doze países dominam a tecnologia do ciclo de combustível nuclear, incluindo o Brasil. Entre esses países apenas três dispõem de reservas de urânio para exploração comercial e o Brasil está entre eles.

A intervenção com programas específicos se justifica visto que as principais deficiências da área nuclear no Brasil devem ser solucionadas por intermédio de uma ação de Governo a fim de proporcionar condições para expansão das atividades do setor no país, fomentando a participação da iniciativa privada e a inserção do País nos mercados internacionais, tornando-o atrativo para novos investimentos com a garantia da segurança quanto à utilização da energia nuclear para o bem-estar da sociedade.

## Programa Nuclear da Marinha (PNM)



O PNM é um dos programas estratégicos do Ministério da Defesa, desenvolvido pela Marinha do Brasil (MB), que está dividido basicamente em dois grandes empreendimentos: o desenvolvimento de tecnologia nuclear na área de reatores e o domínio do Ciclo do Combustível Nuclear.

Ao final da década de 80, a MB dominou a tecnologia de enriquecimento de urânio por meio do desenvolvimento dos sistemas de separação isotópica, barreira de elevado conteúdo tecnológico e de domínio de poucos países.

Atualmente, procura-se modernizar as instalações de separação isotópica, visando à obtenção de ultracentrífugas cada vez mais eficientes, a fim de atender ao Programa de Desenvolvimento de Submarinos (PROSUB) e ao setor de enriquecimento de urânio das Indústrias Nucleares do Brasil (INB), dada sua parceria estratégica com a MB.

Além do Ciclo do Combustível Nuclear, uma das entregas do PNM é o Laboratório de Geração de Energia Nucleoelétrica (LABGENE) que corresponde ao protótipo em terra de um sistema de propulsão naval nuclear, em escala 1:1, que permitirá testar e otimizar uma ampla gama de sistemas e equipamentos, inclusive de proteção radiológica e segurança nuclear, servindo de referência para o projeto da Planta Nuclear Embarcada (PNE), permitindo os ajustes e adequações que forem necessários para o atingimento do desempenho operacional do submarino convencionalmente armado com propulsão nuclear (SCPN).

Dentre as atividades que estão em andamento no LABGENE pode-se destacar a realização de obras civis dos prédios e de infraestrutura; a aquisição, fabricação e montagem de equipamentos e a execução de montagem eletromecânica dos sistemas.

A evolução do PNM permitirá que o País detenha elevada competência técnica para o desenvolvimento de reatores do tipo *Pressurized Water Reactor (PWR)* e domínio de toda a cadeia de produção do combustível nuclear.

Tais tecnologias no País permitirão avanço em outras áreas que se beneficiam do desenvolvimento nuclear, tais como energia, medicina, agricultura e outras aplicações industriais

## Programa de Submarinos (PROSUB)



O PROSUB trata da implantação de infraestrutura para construção, no Brasil, de submarino com propulsão nuclear e de quatro submarinos convencionais, envolvendo a transferência de tecnologia, pacote de material e seus respectivos sistemas, bem como os demais investimentos e despesas que contribuam para o desenvolvimento e execução do projeto.

O objeto do PROSUB é o desenvolvimento e a construção do Submarino Convencional com Propulsão Nuclear (SCPN).



O PROSUB, aliado ao PNM, permitirá ao Brasil conquistar a capacidade de projetar, construir, operar e manter submarinos convencionais com propulsão nuclear, competências detidas atualmente por poucos países no mundo.

Desde 2008, o PROSUB faz parte da parceria estratégica estabelecida entre o Brasil e a França, quando foram firmados os acordos de nível Político e Técnico/Comercial.

No PROSUB, a AMAZUL auxilia a MB no desenvolvimento e na maturidade de projetos e sistemas, com vistas à construção do Submarino Convencionalmente Armado com Propulsão Nuclear, que será um importante instrumento na garantia da soberania nacional nas Águas Jurisdicionais Brasileiras, conhecida como “Amazônia Azul”, região de importantes rotas marítimas comerciais, extremamente rica em sua biodiversidade e recursos minerais.



## Principais riscos específicos identificados que podem afetar a capacidade de AMAZUL alcançar seus objetivos

FONTES ESPECÍFICAS E SEUS PRINCIPAIS RISCOS	CONTROLES APLICADOS	OBNAV/EN/AEN IMPACTADOS
 <p><b>Pessoal</b> - Rotatividade de pessoal em função de aposentadoria/reserva e término do tempo de serviço de militares temporários.</p>	<p>Ampliação e aprimoramento das técnicas de Gestão de Recursos Humanos e do Conhecimento.</p>	<p>OBNAV 6 / EN 6.1 FORÇA NAVAL 1 Desenvolver o Programa Nuclear da Marinha (PNM)</p>
 <p><b>Material</b> - Dificuldade para dispor de alguns insumos e equipamentos necessários à área nuclear.</p>	<p>Desenvolvimento de itens onde há carência de fornecedores, através de investimento no Programa de Nacionalização do PNM.</p>	<p>OBNAV 6 / EN 6.1 FORÇA NAVAL 1 Desenvolver o Programa Nuclear da Marinha (PNM)</p>
 <p><b>Política</b> - Perda de prioridade do PROSUB na Estratégia de Defesa Nacional para o Governo Federal.</p>	<p>Atuação da MB junto ao governo e sociedade, reforçando a importância e divulgando as entregas do PROSUB.</p>	<p>OBNAV 6 / EN 6.2 FORÇA NAVAL 2 Executar o Programa de Submarinos (PROSUB)</p>
 <p><b>Projeto</b> - Distância entre os requisitos fixados pela MB e requisitos/capacidades dos projetos propostos, encarecendo e dificultando a adesão aos requisitos desejados.</p>	<p>Convergência de requisitos dos Navios à realidade do mercado.</p>	<p>OBNAV 6 / EN 6.2 FORÇA NAVAL 4 Obter Navios-Patrolha para compor o Poder Naval</p>
 <p><b>Financeiro</b> - Imprevisibilidade do fluxo orçamentário.</p>	<p>Renegociar cronogramas físico-financeiros.</p>	<p>OBNAV 6 / EN 6.2 FORÇA NAVAL 6 Obter aeronaves para compor o Poder Naval (PROAERO)</p>
 <p><b>Tecnológico</b> - Requisitos não estabilizados para as atividades de monitoramento e Comando e Controle; insucesso no desenvolvimento dos algoritmos de aprendizado de máquina para classificação automática de acompanhamentos; falhas no processo de fusão distribuída de dados; e dificuldade de obter a cobertura contínua de monitoramento radar na faixa de 0 a 200 MN da costa.</p>	<p>Buscar a expertise de empresas de tecnologia para mitigar os riscos tecnológicos; e</p> <p>Adoção da técnica do Mínimo Produto Viável (MVP) que pré-define quais as tecnologias e pontos considerados de maior risco que devem ser prontificados antes da continuidade do projeto.</p>	<p>OBNAV 10 / EN 10 CSM 1 Desenvolver o Sistema de Gerenciamento da Amazônia Azul (SisGAaz)</p>

Todos os relevantes riscos e controles aplicados aos OBNAV estão disponíveis no site: <https://www.marinha.mil.br/riscos-e-controles>

**Relação de políticas e programas de governo/ações orçamentárias, bem como de programas do Plano Plurianual, de outros planos nacionais, setoriais e transversais de governo nos quais atua, com seus respectivos objetivos e metas**

Programa Governo		Objetivo	Ação de Governo		Metas
0032	Programa de Gestão e Manutenção do Poder Executivo	<p>Programa de Gestão e Manutenção do Poder Executivo é formado pelo conjunto de ações orçamentárias relacionadas às despesas com a manutenção do MD, especialmente gastos de pessoal e custeio indispensáveis ao funcionamento administrativo.</p> <p>Nesse contexto, não possui objetivo, meta e indicadores.</p>	2000	Administração da Unidade	<p>A ação compreende:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Serviços administrativos ou de apoio;</li> <li>b) Manutenção e uso de frota veicular;</li> <li>c) Manutenção e conservação de bens imóveis próprios da união, cedidos ou alugados;</li> <li>d) Despesas com tecnologia de informação e comunicações, sob a ótica "meio", que incluem o desenvolvimento de sistemas de informações, aquisição de equipamentos e contratação de serviços técnicos e administrativos de apoio, desde que voltados à administração geral de cada órgão;</li> <li>e) Capacitação de servidores em temas e ferramentas de uso geral;</li> <li>f) Despesas com viagens e locomoção, incluindo aquisição de passagens, pagamento de diárias e afins;</li> <li>g) Realização de estudos que têm por objetivo elaborar, aprimorar ou dar subsídios à formulação de políticas públicas;</li> <li>h) Promoção de eventos para discussão, formulação e divulgação de políticas etc.; e</li> <li>i) Produção e edição de publicações para divulgação e disseminação de informações sobre políticas públicas; demais atividades-meio necessárias à gestão e à administração da unidade.</li> </ul>
			2004	Assistência Médica e Odontológica aos Servidores Civis, Empregados, Militares e seus Dependentes	<p>Concessão, em caráter suplementar, do benefício de assistência médico-hospitalar e odontológica aos servidores, militares e empregados, ativos e inativos, dependentes e pensionistas, exclusive pessoal contratado por tempo determinado.</p> <p>A concessão do benefício é exclusiva para a contratação de serviços médico-hospitalares e odontológicos sob a forma de contrato ou convênio, serviço prestado diretamente pelo órgão ou entidade ou auxílio de caráter indenizatório, por meio de ressarcimento.</p>
			20TP	Ativos Civis da União	<p>Pagamento de espécies remuneratórias devidas aos servidores e empregados ativos civis da União.</p>
			212B	Benefícios Obrigatórios aos Servidores Civis, Empregados, Militares e seus Dependentes	<p>Concessão dos seguintes benefícios:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Auxílio-Alimentação;</li> <li>b) Auxílio-Transporte;</li> <li>c) Assistência Pré-Escolar;</li> <li>d) Auxílio-Funeral;</li> <li>e) Auxílio Natalidade;</li> <li>f) Auxílio-Fardamento aos Militares da Ativa; e</li> <li>g) Salário-Família.</li> </ul>

Programa Governo		Objetivo	Ação de Governo		Metas
2108	Programa de Gestão e Manutenção Do Ministério Da Defesa	Nesse contexto, não possui objetivo, meta e indicadores	2000	Administração da Unidade	<p>A ação compreende:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Serviços administrativos ou de apoio;</li> <li>b) Manutenção e uso de frota veicular;</li> <li>c) Manutenção e conservação de bens imóveis próprios da união, cedidos ou alugados;</li> <li>d) Despesas com tecnologia de informação e comunicações, sob a ótica "meio", que incluem o desenvolvimento de sistemas de informações, aquisição de equipamentos e contratação de serviços técnicos e administrativos de apoio, desde que voltados à administração geral de cada órgão;</li> <li>e) Capacitação de servidores em temas e ferramentas de uso geral;</li> <li>f) Despesas com viagens e locomoção, incluindo aquisição de passagens, pagamento de diárias e afins;</li> <li>g) Realização de estudos que têm por objetivo elaborar, aprimorar ou dar subsídios à formulação de políticas públicas;</li> <li>h) Promoção de eventos para discussão, formulação e divulgação de políticas etc.;</li> <li>i) Produção e edição de publicações para divulgação e disseminação de informações sobre políticas públicas; e</li> <li>j) Demais atividades-meio necessárias à gestão e à administração da unidade.</li> </ul>
			2004	Assistência Médica e Odontológica aos Servidores Civis, Empregados, Militares e seus Dependentes	<p>Concessão, em caráter suplementar, do benefício de assistência médico-hospitalar e odontológica aos servidores, militares e empregados, ativos e inativos, dependentes e pensionistas, exclusive pessoal contratado por tempo determinado.</p> <p>A concessão do benefício é exclusiva para a contratação de serviços médico-hospitalares e odontológicos sob a forma de contrato ou convênio, serviço prestado diretamente pelo órgão ou entidade ou auxílio de caráter indenizatório, por meio de ressarcimento.</p>
			20TP	Ativos Civis da União	Pagamento de espécies remuneratórias devidas aos servidores e empregados ativos civis da União.
			212B	Benefícios Obrigatórios aos Servidores Civis, Empregados, Militares e seus Dependentes	<p>Concessão dos seguintes benefícios:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Auxílio-Alimentação;</li> <li>b) Auxílio-Transporte;</li> <li>c) Assistência Pré-Escolar;</li> <li>d) Auxílio-Funeral;</li> <li>e) Auxílio Natalidade;</li> <li>f) Auxílio-Fardamento aos Militares da Ativa; e</li> <li>g) Salário-Família.</li> </ul>

Programa Governo		Objetivo	Ação de Governo		Metas
2106	Programa de Gestão e Manutenção do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações	Nesse contexto, não possui objetivo, meta e indicadores.	2000	Administração da Unidade	<p>A ação compreende:</p> <p>a) Serviços administrativos ou de apoio;</p> <p>b) Manutenção e uso de frota veicular;</p> <p>c) Manutenção e conservação de bens imóveis próprios da união, cedidos ou alugados;</p> <p>d) Despesas com tecnologia de informação e comunicações, sob a ótica "meio", que incluem o desenvolvimento de sistemas de informações, aquisição de equipamentos e contratação de serviços técnicos e administrativos de apoio, desde que voltados à administração geral de cada órgão;</p> <p>e) Capacitação de servidores em temas e ferramentas de uso geral;</p> <p>f) Despesas com viagens e locomoção, incluindo aquisição de passagens, pagamento de diárias e afins;</p> <p>g) Realização de estudos que têm por objetivo elaborar, aprimorar ou dar subsídios à formulação de políticas públicas;</p> <p>h) Promoção de eventos para discussão, formulação e divulgação de políticas etc.;</p> <p>i) Produção e edição de publicações para divulgação e disseminação de informações sobre políticas públicas; e</p> <p>j) Demais atividades-meio necessárias à gestão e à administração da unidade.</p>
0901	Operações Especiais: Cumprimento de Sentenças Judiciais	Cumprimento de sentenças judiciais	0022	Sentenças Judiciais Devidas por Empresas Estatais	Pagamento de despesas decorrentes do cumprimento de decisões judiciais, devidas por Empresas Públicas e Sociedades de Economia Mista.
6012	Defesa Nacional	Desenvolvimento das capacidades e das condições necessárias à promoção da soberania e dos interesses nacionais, consideradas as vertentes de defesa nacional, as relações exteriores e a segurança institucional.	123G	Implantação de Estaleiro e Base Naval para Construção e Manutenção de Submarinos Convencionais e Nucleares	Implantação no País de infraestrutura para construção, manutenção e apoio à operação de submarinos convencionais e nucleares, por meio da construção de uma Unidade de Fabricação de Estrutura Metálica (UFEM), um Estaleiro de Construção (ESC) um Estaleiro de Manutenção (ESM), dotado de Complexo Radiológico (CR) e de uma Base Naval e demais instalações que proverão o apoio logístico aos submarinos, inclusive no que tange ao treinamento da tripulação.
			123H	Construção de Submarino de Propulsão Nuclear	Construção na Marinha do Brasil de submarino com propulsão nuclear, envolvendo a aquisição de tecnologia de projeto de submarino e de pacote de material para um submarino com propulsão nuclear e respectivo sistema logístico, a coordenação e gerenciamento do projeto e a construção do submarino no Brasil, e demais despesas que contribuam diretamente para o desenvolvimento e a execução do projeto. Tem por objetivo contribuir para a garantia da negação do uso do mar e do controle marítimo das áreas estratégicas de acesso marítimo ao Brasil, além de permitir a manutenção e o desenvolvimento da capacidade de construção desses meios navais.

Programa Governo		Objetivo	Ação de Governo		Metas
			1477	Tecnologia Nuclear da Marinha	Desenvolvimento de programas de capacitação que permitam realizar e manter pesquisas em tecnologia e a implementação de processos tecnológicos para a produção de elementos combustíveis de reatores nucleares, a construção de reatores nucleares de teste para a propulsão naval e geração de energia, bem como a construção, adequação, manutenção, operação, descomissionamento e apoio logístico necessários a esse desenvolvimento. Incorporação de áreas contíguas ou próximas às áreas das instalações da Marinha, onde se desenvolvem as atividades do Programa Nuclear da Marinha, consideradas de interesse público por meio de aquisição ou desapropriação ou servidão administrativa, abrangendo o pagamento de indenização.
			211D	Coordenação Técnica da Amazônia Azul Tecnologias de Defesa	Desenvolvimento de programas de capacitação que permitam realizar e manter a habilitação técnica do pessoal, implementação de processos tecnológicos relacionados às atividades nucleares da Marinha, ao Programa de Desenvolvimento de Submarinos (PROSUB) e ao Programa Nuclear Brasileiro (PNB), bem como a obtenção de bens e serviços necessários à gestão da Amazônia Azul Tecnologias de Defesa S.A. - AMAZUL, a fim de promover o desenvolvimento, a absorção, a transferência e a manutenção de tecnologias sensíveis às atividades nucleares da Marinha.
2206	Política Nuclear	Eficiência da ação do setor público, com a valorização da ciência e tecnologia e redução da ingerência do Estado na economia.	1393	Implantação da Usina de Enriquecimento de Urânio em Resende	Implantação de uma Usina de Enriquecimento Isotópico de Urânio voltada para produção de urânio enriquecido para fabricação de combustível nuclear para usinas de geração elétrica. A Usina de Enriquecimento de Urânio contribuirá para a nacionalização do Ciclo do Combustível Nuclear, do qual o enriquecimento é a etapa de maior complexidade tecnológica, e, dessa forma, a implantação da Usina possui importância estratégica no domínio de uma fonte de energia em larga escala não sujeita às sazonalidades climáticas, contribuindo para o aumento da capacidade da produção nacional da etapa mais importante do Ciclo do Combustível Nuclear.
2015	Fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS)	Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação de saúde, inovação em saúde e a expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS.	20K7	Apoio ao Desenvolvimento e Modernização de Plataformas Tecnológicas	Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação de saúde, inovação em saúde e a expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS.

## Objetivos Estratégicos da AMAZUL

Os Objetivos Estratégicos (OE) são essenciais para a AMAZUL, orientando os rumos a serem adotados.

A partir do Planejamento Estratégico e considerando o seu ambiente estratégico, os seguintes OE foram acompanhados:

Objetivo Estratégico	Ações Estratégicas	Área Responsável	Indicador de Desempenho	Programa PPA	Ação Orçamentária
Justificar-se junto à sociedade	Demonstrar a atuação da Amazul em números.	Coordenadoria-Geral de Negócios	Número de participação em projetos voltados para a sociedade	Não se aplica	Não se aplica
	Participar de projetos que contribuam para o gerenciamento seguro dos rejeitos radioativos.				
	Participar de projetos que ampliem o uso médico da tecnologia nuclear.				
	Aplicar a tecnologia nuclear na conservação de alimentos				
Intermediar negócios de interesse da empresa	Gerir os negócios de interesse da empresa	Coordenadoria-Geral de Negócios	Número de negócios em execução que não utilizam recursos orçamentários das Unidades Orçamentárias vinculadas à Marinha do Brasil	Não se aplica	Não se aplica
			Número de projetos em execução como Instituição de Ciência e Tecnologia e Inovação (ICT)		
			Número de parcerias estratégicas em execução no PNM e PROSUB		
Aprimorar relacionamento institucional	Fomentar a Base Industrial de Defesa e as parcerias	Coordenadoria-Geral de Negócios	Satisfação dos clientes no relacionamento com a Amazul	Não se aplica	Não se aplica
Consolidar a metodologia de Gestão do Conhecimento como Negócio	Preservar o conhecimento da tecnologia nuclear no país	Diretoria de Gestão do Conhecimento e Pessoas	Percentual de implementação da Gestão do Conhecimento	Não se aplica	Não se aplica
Participar em parcerias estratégicas com produtos e serviços na área nuclear e de desenvolvimento de submarinos e os de interesse do Comando da Marinha	Contribuir para a autonomia na produção de combustível nuclear.	Diretoria de Gestão do Conhecimento e Pessoas	Percentual de atendimento à força de trabalho demandada pelo PNM	Não se aplica	Não se aplica
	Atender as demandas do PROSUB				
	Atender as demandas de geração nucleoeletrica.				
	Contribuir para a construção de reatores nucleares.				
	Atender às demandas específicas do Comando da Marinha				
Reconhecer os ativos intangíveis	Desenvolver metodologia para contabilização de intangíveis	Diretoria de Administração e Finanças	Percentual de implantação da Metodologia de Ativos Intangíveis	2058 – DEFESA NACIONAL	14T7 – TECNOLOGIA NUCLEAR DA MARINHA

Objetivo Estratégico	Ações Estratégicas	Área Responsável	Indicador de Desempenho	Programa PPA	Ação Orçamentária
Aperfeiçoar a gestão de recursos financeiros	Melhorar a execução orçamentária e financeira dos recursos da Amazul	Diretoria de Administração e Finanças	Percentual dos recursos orçamentários de custeio empenhado em relação à LOA	Não se aplica	Não se aplica
			Percentual de economia nas contratações		
			Percentual de execução do Plano de Logística Sustentável		
Consolidar a cultura organizacional e a identidade organizacionais da Amazul	Integrar o sistema de Valores Institucionais ao processo de aculturação organizacional	Diretoria de Gestão do Conhecimento e Pessoas	Percentual de implementação da Gestão do Conhecimento	Não se aplica	Não se aplica
Melhorar a Gestão de Pessoas	Estruturar a Gestão por Competências.	Diretoria de Gestão do Conhecimento e Pessoas	Percentual de Satisfação na Pesquisa de Clima Organizacional	Não se aplica	Não se aplica
	Realizar a gestão de Qualidade de Vida no trabalho.				
	Buscar boas práticas de promoção de saúde no ambiente de trabalho				
Buscar melhores práticas de gestão de resultados	Aumentar a eficácia dos processos por meio de boas práticas de gestão.	Coordenadoria-Geral de Governança e Desenvolvimento Corporativo	Percentual de Execução das ações do Planejamento Estratégico	Não se aplica	Não se aplica
	Gerenciar o Planejamento Estratégico.		Percentual de Implantação da Gestão de Processos		
	Implantar Gestão Integrada de Riscos.		Grau de maturidade da Gestão de Riscos		
	Promover a cultura de Integridade.				
Aprimorar a imagem institucional da Amazul	Melhorar a comunicação com públicos de interesse	Assessoria de Comunicação Social	Percentual de satisfação dos empregados em relação à qualidade e eficiência da Comunicação Interna e de seus canais	Não se aplica	Não se aplica
	Melhorar a Comunicação Interna e Integração		Percentual de respostas que não geraram recurso no sistema e-SIC		
			Percentual de respostas que não geraram nova manifestação no sistema e-OUV		
Prover estrutura compatível com as especificidades da empresa	Elaborar, em articulação com as demais áreas, adequações na estrutura física.	Diretoria de Administração e Finanças	Percentual de demandas atendidas (TIC)	Não se aplica	Não se aplica
	Elaborar, em articulação com as demais áreas, adequações na estrutura administrativa.				
	Buscar excelência na área de Tecnologia da Informação e Comunicação.				

Planos de curto prazo com a indicação dos objetivos anuais, das medidas, iniciativas, projetos e programas necessários ao seu alcance, dos prazos, dos responsáveis, das metas para o período a que se refere o relatório de gestão e os resultados alcançados comparando-os com as metas e os objetivos pactuados

PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR DE DESEMPENHO	META	RESULTADO
SOCIEDADE / CLIENTES	Justificar-se junto à sociedade	Número de participação em projetos voltados para a sociedade	3,0	3,0
	Intermediar negócios de interesse da empresa	Número de negócios em execução que não utilizam recursos orçamentários das Unidades Orçamentárias vinculadas à Marinha do Brasil	2,0	3,0
		Número de projetos em execução como Instituição de Ciência e Tecnologia e Inovação (ICT)	1,0	2,0
		Número de parcerias estratégicas em execução no PNM e no PROSUB	3,0	11,0
	Aprimorar o relacionamento institucional	Satisfação dos clientes no relacionamento com a Amazul	7,5	8,7
PROCESSOS FINALÍSTICOS	Participar em parcerias estratégicas com produtos e serviços na área nuclear e de desenvolvimento de submarinos e os de interesse do Comando da Marinha	Percentual de atendimento à força de trabalho demandada pelo PNM	80,0	75,3
		Percentual de atendimento à força de trabalho demandada pelo PNB	80,0	72,8
		Percentual de atendimento à força de trabalho demandada pelo PROSUB	80,0	63,6
		Percentual de execução dos projetos do PNB a cargo da Diretoria Técnica	100,0	82,0
	Consolidar a metodologia de Gestão do Conhecimento como Negócio	Percentual de implementação da Gestão do Conhecimento	70,0	75,0
ORÇAMENTO E FINANÇAS	Aperfeiçoar a gestão de recursos financeiros	Percentual dos recursos orçamentários de custeio empenhado em relação à Lei Orçamentária Anual	99,9	100,0
		Percentual de economia nas contratações	5,0	32,0
		Percentual de execução do Plano de Logística Sustentável	80,0	86,1
APRENDIZAGEM E CRESCIMENTO	Prover estrutura compatível com as especificidades da empresa	Percentual de demandas atendidas em Tecnologia da Informação e Comunicações	85,0	86,2
	Aprimorar a imagem institucional da Amazul	Percentual de satisfação dos empregados em relação à qualidade e eficiência da comunicação interna e de seus canais	60,0	61,0
		Percentual de respostas que não geraram recurso no sistema de informação ao cidadão (e-SIC)	90,0	96,3
		Percentual de respostas que não geraram nova manifestação no sistema da ouvidoria (e-OUV)	90,0	98,5
	Buscar melhores práticas de gestão de resultados	Grau de maturidade da Gestão de Riscos	3,0	3,0
		Percentual de implantação da Gestão de Processos	80,0	93,0
		Percentual de execução do Planejamento Estratégico	78,0	89,1